

Inriktning och ekonomiska ramar för 2027–2029



Inledning

Stämman ska enligt konsortialavtalet behandla ett *rambeslut för verksamheten följande verksamhetsår, med inriktning och ekonomiska ramar*. Beslutet gäller inriktning och ekonomiska ramar för 2027 samt planeringsförutsättningar för 2028 och 2029.

Ladokkonsortiet har under de senaste åren successivt stärkt sin förmåga att utveckla och förvalta ett gemensamt, nationellt systemstöd för utbildningsadministration. Genom tidigare beslut om inriktning och ekonomiska ramar har förutsättningar skapats för en högre ambitionsnivå i utvecklingen av Ladok.

Detta dokument bygger vidare på inriktningen för 2026–2028 och tar nästa steg i att precisera hur Ladok ska fortsätta utvecklas under perioden 2027–2029.

Syftet är att:

- visa hur Ladok utvecklas i linje med tidigare beslut
- tydliggöra nästa steg i utvecklingen
- skapa en stabil grund för kommande prioriteringar, produktmål och produktplaner
- ge underlag för beslut om ekonomiska ramar

Dokumentet ska ge en samlad bild av Ladoks utveckling och ange en tydlig riktning framåt.

Ladoks utveckling och nuläge

Arbetet i Ladokkonsortiet under 2026 utgår från den verksamhetsinriktning och budget som styrelsen beslutade i december 2025. Beslutet bygger vidare på stämmans beslut i maj 2025 om höjda ekonomiska ramar och innebär en höjd ambitionsnivå i utvecklingen av Ladok. Resursförstärkningen genomförs successivt under 2026 och innebär att utvecklingskapaciteten ökar, vilket möjliggör en högre utvecklingstakt och ett fortsatt fokus på att vidareutveckla redan etablerad funktionalitet.

I inriktningsbeslutet för 2026 pekades tre prioriteringar ut: att tillgängliggöra mer information för fler användargrupper, att förbättra stödet för masshantering och automatisering samt att skapa förutsättningar för snabbare implementering av ny funktionalitet i

lärosätenas verksamhet. Utvecklingen under 2026 tar sig uttryck i tre övergripande inriktningar.

Göra information användbar

Ladoks information görs i allt högre grad tillgänglig genom BI-objekt och integrationer så att den kan användas i lärosätenas uppföljning, planering och i andra delar av systemlandskapet utan omfattande lokal bearbetning. Förutsättningarna stärks också för att omsätta information till analys och konkret handling, så att fler roller kan använda data från Ladok som underlag för beslut i den dagliga verksamheten. Det gäller exempelvis att följa studenters progression och genomströmning över tid samt att synliggöra relevanta insikter för lärare och studenter i deras arbete. Detta innebär bland annat att data i ökad utsträckning tillgängliggörs som BI-objekt för exempelvis utbildningsplanering, resultat, studiedeltagande och examen, att stöd för masshantering utvecklas inom centrala processer samt att införande och faktisk användning av funktionalitet stärks genom mer sammanhållna leveranser och riktat användarstöd.

Förenkla och effektivisera arbetet

Ladok utvecklas för att minska manuellt arbete och förenkla centrala utbildningsadministrativa processer. Stödet för masshantering stärks och arbetsflöden görs mer sammanhängande, vilket minskar behovet av lokala lösningar och manuella moment.

Samtidigt ökar inslagen av automatisering, vilket bidrar till kortare ledtider, ökad kvalitet i hanteringen och en mer enhetlig tillämpning mellan lärosäten. Detta gäller exempelvis utbildningsplanering och studiedeltagande där masshantering och mer sammanhängande flöden kan minska behovet av manuella moment i volymintensiva processer.

Säkerställa att funktionalitet används

Under 2026 ökar fokus på att ny funktionalitet tas i bruk i lärosätenas verksamhet. I takt med att utvecklingstakten ökar blir det tydligt att införande och mottagandeförmåga är avgörande för att realisera nyttan.

Arbetet omfattar därför både hur funktionalitet avgränsas och levereras, och hur Ladokkonsortiet stödjer lärosätenas implementering. Målet är att förkorta tiden från leverans till faktisk användning och att säkerställa att funktionalitet används av rätt roller i rätt sammanhang. Detta sker exempelvis genom mer sammanhållna leveranser, riktat införandestöd till

Inriktning och ekonomiska ramar för 2027–2029

lärosäten samt utveckling av användarstöd som gör det enklare att ta funktionalitet i bruk i det dagliga arbetet.

Arbetet vilar på en fortsatt utveckling av Ladoks tekniska plattform och ett systematiskt arbete med informationssäkerhet. Insatser inom arkitektur, integrationer och driftmiljö är en förutsättning för att kunna tillgängliggöra information, effektivisera arbetsflöden och säkerställa att ny funktionalitet kan tas i bruk på ett stabilt och säkert sätt.

Sammantaget utvecklas Ladok under året i enlighet med tidigare inriktningsbeslut mot ett stöd där information kan användas både operativt och för uppföljning, där arbetsflöden blir mer effektiva och mindre manuella och där ny funktionalitet i högre grad enklare kan tas i bruk i lärosätenas verksamhet.

Inriktning 2027–2029

Inriktningen förändras inte under perioden 2027–2029 och utgör grunden för den fortsatta utvecklingen av Ladok.

Samtidigt innebär den höjda ambitionsnivån att Ladokkonsortiet behöver stärka sin förmåga att både vidareutveckla etablerade områden och ta sig an nya utvecklingsinitiativ i takt med att behoven förändras.

Nyttorealiserings och användning

Under perioden förstärks fokus ytterligare till att säkerställa faktisk användning och uppnådd nytta. Införande, mottagandeförmåga och förändringar i befintliga integrationer blir därmed styrande för hur funktionalitet utformas och levereras.

Det innebär att tiden från leverans till användning kan minska ytterligare, vilket sänker kostnader för parallella system. Uppföljning behöver i ökad utsträckning avse användning, effekt och kostnadsbesparingar. Detta innebär också ett ökat fokus på att vidareutveckla funktionalitet som redan används, i syfte att förenkla och automatisera angränsande processer.

Effektivare arbetsflöden och ökad automatisering

Utvecklingen behöver i ökad utsträckning stödja sammanhängande arbetsflöden med ökade inslag av automatisering för att öka effektivitet, kvalitet och enhetlighet i hanteringen.

I takt med att centrala delar av Ladok används brett skapas förutsättningar för att binda samman processer och minska beroendet av manuella moment. Det öppnar också för förenklingar, exempelvis vid resultatrapportering och olika typer av studentärenden där mer användarcentrerade och sammanhållna lösningar kan minska behovet av administration och samtidigt förbättra kvaliteten. Detta innebär ett ökat fokus på att utforma lösningar som utgår från användarnas faktiska arbetsflöden och minskar behovet av manuella moment i det dagliga arbetet.

Utvecklad användning av information

Den fortsatta utvecklingen behöver i högre grad ta tillvara den information som finns i Ladok genom att möjliggöra analys och uppföljning som kan omsättas i konkret handling.

Arbetet utgår initialt från analys av genomströmning och studenters progression, men nya analysområden kan tillkomma i takt med att behoven förändras och mognaden i användningen ökar.

Parallellt behöver Ladoks information i ökad utsträckning kunna tillgängliggöras för vidare användning i lärosätenas egna system och processer.

Förmåga att möta nya utvecklingsbehov

Under perioden behöver Ladokkonsortiet även ha beredskap att genomföra nya utvecklingsinitiativ utanför de områden som idag är prioriterade.

Det innebär att utvecklingskapacitet och styrning behöver utformas så att det finns utrymme att möta nya behov i sektorn, samtidigt som pågående initiativ kan fullföljas. Detta betyder också att utvecklingsinsatser som inte bedöms ge tydlig nytta behöver prioriteras ned.

Ekonomiska ramar för 2027–2029

Styrelsen gör bedömningen att de ekonomiska ramarna för 2027 behöver utökas med 13 000 tkr, som också styrelsen påannonserat under hösten 2025. Detta innebär att den ekonomiska ramen blir 141 000 tkr. Därefter bedöms att ramen behöver höjas ytterligare 2028 med PLO + 5000 tkr och även lika mycket 2029. Det finns dock osäkerhet runt dessa nivåer då det finns avisering från Umeå universitet om förändringar av Ladoks driftmiljö som kommer att leda till ökade kostnader från och med 2027.

Budgeten för 2026 finns i bilaga 1 och utgör grund för styrelsens beslut i december om budget för 2027.

All utveckling inom Ladokkonsortiet bedöms som vidareutveckling. Det innebär att 25% av de lönebaserade kostnaderna tas som direkt kostnad medan resterande 75% skrivs av på 5 år. Alla omkostnader skrivs av på 5 år.

Finansiering och medlemsavgifter 2027

Under 2027 anser styrelsen att 141 000 tkr behövs för att finansiera den totala verksamheten inom Ladokkonsortiet. De totala kostnader som ska täckas av ramen finansieras genom partsavgiften.

Det egna kapitalet var 4 420 tkr vid ingången till 2026 och beräknas vara 1 722 tkr vid årets slut.

Avgiften fördelas mellan partshögskolorna i proportion till antalet registrerade studerande på grundnivå, avancerad nivå och forskarnivå föregående budgetår enligt SCB:s statistik. Detta är enligt den princip konsortialavtalet anger.

Bilaga 1

Budget 2026	Mkr
Konsortialavgifter	128 000
Summa årets intäkter	128 000
Årets kostnader	
Konsortiets driftkostnader	-6 700
Licenskostnader	-2 100
Drift av Ladok	-12 800
Drift övriga system	-900
Bank-ID inloggning	-100
Systemutveckling årets kostnad	-30 400
Avskrivningar	-77 700
Summa årets kostnader	-130 700
BUDGETERAT RESULTAT	-2 700