

Revisionsrapport avseende bokslutsgranskning

Ladokkonsortiet

Räkenskapsår 2025
Datum 15 april 2026
Till Styrelsen för Ladokkonsortiet
Från Johan Pettersson, Oscar Lundström
Ernst & Young AB

1 Inledning

Vi får härmed avge rapport efter utförd bokslutsgranskning gällande räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31. Granskningen har utförts enligt gällande uppdragsavtal mellan Ernst & Young AB och Konsortiet.

Rapporten innehåller i första hand iakttagelser avseende väsentliga poster och för övriga poster endast om det ansetts nödvändigt mot bakgrund av gjorda noteringar i samband med granskningsarbetet. Siffror inom parentes avser jämförelsetal för fjolåret, om inget annat anges.

2 Resultaträkningen

Som bilaga till denna rapport bifogas en flerårsöversikt för åren 2022-2025, med Konsortiets resultat- och balansräkning.

Konsortiets intäkter uppgår till 119,1 Mkr (110,5), varav 117,9 Mkr avser finansiering från konsortiemedlemmarna i form av medlemsavgifter samt inträdesavgift från Handelshögskolan. Medlemsavgifterna har stämts av mot beslut från stämman 2025. Det noteras en avvikelse om 0,03 Mkr i förhållande till budget, vilket är hänförligt till att man budgeterat med intäkter från

Ericastiftelsen och Högskolan SAPU, vilka ej realiserats under året. Vi noterar även att Handelshögskolans inträdesavgift om 3 Mkr ej har fakturerats under 2025, men intäkten har periodiserats in i bokslutet, i sin helhet, då konsortiet anser att arbetet som intäkten är hänförligt till redan har utförts.

Likt tidigare års granskningar tittar vi på väsentliga kostnadsposter med avseende på periodisering samt rörelsetillhörighet. Bland årets kostnadsposter ser vi inte några större eller avvikande förändringar mot föregående år. Konsortiet har fortsatt inte någon direktanställd personal, utan hyr in personer anställda vid medlemslärosätena och IT-konsulter från Umeå Universitet.

Vi har inte noterat några avvikelser vad gäller periodiseringen av redovisade kostnader eller att redovisade kostnader inte skulle avse Konsortiets verksamhet.

Konsortiet redovisar för 2025 ett resultat på +0,08 Mkr (-2,1), vilket är +2,08 Mkr bättre än budget. Avvikelsen mot budget är främst hänförlig till att man kostnaderna för drift och utveckling understiger det man budgeterat för. Budgeterade kostnader enligt verksamhetsplanen uppgick till 120 Mkr, utfallet om 117,9 Mkr innebär att konsortiet har hållit sig inom de ekonomiska ramarna som beslutades av stämman.

3 Balansräkningen

Granskningen av balansräkningen har i huvudsak inriktats på de immateriella tillgångarna som har ett utgående redovisat värde av 207,9 Mkr (201,6). Övriga balansposter har avstämts mot underlag i form av fakturakopior, beräkningsmodeller eller andra underlag där detta varit tillämpligt.

3.1 Immateriella anläggningstillgångar

Aktiverade utgifter avser egenutvecklad programvara. Kvarstående ej avskrivet värde uppgår till 207,9 Mkr (201,6). Aktiveringar sker per tertial, tidigare kvartal. Årets totala investeringar uppgår till 79,1 Mkr (80,7). I vår granskning

ingår bland annat stickprovvis uppföljning av underlag för aktivering mot bokföring samt att attest har skett av behörig företrädare i enlighet med Konsortiets attestregler. Ackumulerade anskaffningsvärden och avskrivningar har även stämts av mot anläggningsregister från Umeå Universitet.

Huvudsakligen görs avskrivning av de immateriella anläggningstillgångarna planenligt över 5 år. Avskrivningen är linjär och påbörjas från och med det datum som investeringen aktiveras. Årets avskrivningar för de immateriella anläggningstillgångarna uppgår till 72,7 Mkr (66,9). Vidare har vi, genom stickprov, kontrollerat att avskrivningarna beräknats enligt den uppgivna principen. Enligt den verksamhetsplan som vi tillhandahållit uppgår nyttjandeperiod för de immateriella tillgångarna till fem år. Det innebär att avskrivningarna följer den avskrivningstakt som uppges i verksamhetsplanen.

Från vår granskning kan vi konstatera att aktivering sker enligt schablon. Av de totala utvecklingskostnaderna så skall 75% av timkostnaderna aktiveras och 25% kostnadsföras, samt 100% av omkostnaderna aktiverats. I år har 76% av de totala kostnaderna aktiverats. Aktivering av kostnader sker i dag i något större omfattning än avskrivningar vilket gör att tillgångsmassan ökar något från att ha varit likartad under de senaste åren. Vi har diskuterat frågan med konsortiechef som förklarar att aktiveringen avser fortsatt utveckling av nya moduler och förbättrade funktioner i programmet.

Vi har vidare noterat att den schablonmässiga aktiveringen ibland gör det svårt att veta vilka specifika tillgångar som avses med aktiveringen. Vi uppmanar därför ledningen att säkerställa att aktivering sker mot specifika tillgångar och för att säkerställa tillgångens identifierbarhet i anläggningsregistret.

3.2 Avräkning Umeå universitet

I Konsortiets balansräkning finns en nettoskuld till Umeå Universitet som uppgår till 193,8 Mkr (187,8) per den 31 december 2025. Avräkningsposten uppstår eftersom Konsortiet inte har ett bankkonto eller upptagna lån. Det är Umeå Universitet som hanterar in- och utbetalningar åt Konsortiet. Posten utgör

endast nettot mellan Ladokkonsortiets tillgångar och dess övriga skulder samt egna kapital. Eftersom denna post inte har kunnat stämmas av mot en extern motpart eller mot annat underlag kan vi inte uttala oss ifall den är korrekt redovisad.

3.2.1 *Finansiering*

Vi har i våra tidigare rapporter lyft fram att det inte framgår i avtalet med Umeå Universitet om det finns en avtalad limit för konsortiets finansiering vilket är en synpunkt som kvarstår. Avtalet som tecknats med Umeå Universitet under året och gäller mellan 2026-2028 saknar fortsatt gräns för den nämnda finansieringen.

Konsortiet debiteras inte någon ränta på nyttjad kredit. Räntesatsen var per balansdagen 0,0% (0,0%) på årsbasis. Om vi ser till det saldo som finns på avräkning mot Umeå universitet skulle en debitering av ränta kunna komma innebära en förhållandevis stor post i konsortiets räkenskaper.

Vi noterar vidare att avtalet med Umeå Universitet löpt ut men att avsikten, enligt konsortieledningen, är att nytt skall tecknas i samband med förnyande av konsortieavtal.

3.3 **Eget kapital**

Konsortiets eget kapital uppgick per 2025-01-01 till 4,3 Mkr. Det bokföringsmässiga resultatet för 2025 uppgår till +0,08 Mkr. Utgående eget kapitalet för Konsortiet uppgår till 4,4 Mkr. Nedan visas årets förändringar av det egna kapitalet:

Ingående balans	4 342
Resultat 2025	+0 080
Utgående eget kapital	4 422

3.4 Övriga balansposter

För övriga balansposter görs endast korta kommentarer nedan.

Kundfordringar per balansdagen uppgår till 0,0 Mkr (0,3). Posten avsåg ifjol fakturor utställda till Universitets- och högskolerådet.

Vi har i vår granskning noterat att man inte periodiserat 2025 och 2026 års hyreskostnader. Periodiseringsfelet är återkommande från tidigare år och utfallet av detta är att korrekt antal hyror finns varje år, men kostnaden under året avser delvis hyra avseende 2026.

Totala leverantörsskulder uppgår till 9,6 Mkr (9,0) med större poster från Luleå Tekniska Universitet om 0,9 Mkr, Malmö Universitet om 0,8 Mkr och Uppsala universitet om 0,7 Mkr.

4 Övriga noteringar

4.1 Organisation

Vi har i samband med tidigare granskningar haft en notering om att organisationsformen, konsortium, medför en utmaning gällande vilken associationsform som organisationen utgör och därmed vilka redovisningsregler som skall tillämpas.

Vi konstaterar att Ladok efter utredning under år 2022 har beslutat att fortsätta bedriva verksamheten i en konsortieform. Av det skälet uppfattas konsortiets bokslut som en fristående redovisning av intäkter, kostnader, tillgångar och skulder utbrutna ur Umeå universitets redovisning. I och med att konsortiets bokslut inte kan kopplas till något ramverk eller norm kan vi inte heller lämna en sedvanlig revisionsberättelse där vi uttalar en uppfattning om bokslutet som helhet. Vi noterar att nytt konsortieavtal skall beslutas under 2026 och vi rekommenderar att man i konsortieavtalet även förtydligar enligt vilket regelverk som redovisning skall upprättas.

5 Sammanfattande bedömning

Vår bedömning är att de administrativa rutinerna fungerar tillfredsställande och redovisningen håller god kvalitet. Vår granskning har inte i övrigt visat på några väsentliga felaktigheter beträffande Konsortiets resultat och ställning.

Umeå det datum som framgår av den digitala signaturen

Ernst & Young AB

Johan Pettersson
Auktoriserad revisor

Ladokkonsortiet

Balansräkning	2025	2024	2023	2022
Tillgångar				
Immateriella anläggningar	802 629 437	722412460	642 204 605	569 415 964
Årets anskaffn immateriella anläggningstillg	79 068 110	80733979,77	80 207 855	72 788 641
Minsk ansk egen utv utr förs	(714 049)	-477983,42		
Ack avskrivningar immateriella anltillgångar	(673 032 027)	-601077068,9	-534 663 311	-473 580 841
Materiella anläggningstillgångar	1 199 769	1199769,12	1 218 901	848 853
Årets anskaffn anläggningstillgångar	-	0	-19 132	370 048
Ack avskrivning anläggningstillgångar	(590 765)	-484750,48	-378 736	-284 241
Kundfordringar statliga	-	320322		
Förutbetalda kostnader				
Upplupna bidragsint ej statl				
Upplupna intäkter statliga				
Utrangering Ladok3				
Förbättringsutg. annans fastighet	92 029	122789,77	153 550	
Summa tillgångar	208 652 504	202 749 518	188 723 733	169 558 424
Skulder				
Balanserat kapital	4 342 444	6465096,79	12 438 638	15 163 843
Årets kapitalförändring	79 764	-2122652,73	-5 973 542	-2 725 205
Avräkning Umeå universitet	193 754 690	187773981,8	172 164 874	148 247 653
Leverantörskulder statliga	7 673 053	7402857	7 444 829	6 016 192
Leverantörskulder ej statliga	1 904 966	1606835,21	2 241 461	2 151 389
Övriga upplupna kostnader	99 500	93000	11 472	5 454
Oförbrukade bidrag	798 087	1530399,81	396 000	699 098
Summa skulder och eget kapital	208 652 504	202 749 518	188 723 733	169 558 424

Resultaträkning	2025	2024	2023	2022
Intäkter				
Medfinansiering FoU				
Konsortiebidrag	117 970 304,50	109 000 022,50	103 000 026,00	103 000 029,50
Övriga försäljningsintäkter		427 096,00	1874,2	
Periodiserade bidrag statliga				
Bidrag från andra EU-länder	203 144,88	1821106,07		
Period bidrag övriga	1 144 790,53	-691588,18	95806,87	
Bidrag t transf fr EU:s inst	-219 451,00	-37720		
Valutakursvinster	842,80	937,36	13050	738,30
Återbetalning valutaväxling	1 754,51			
Ränta kundf. Statliga				3 458,00
Öresdiff				
Summa intäkter	119 101 386	110 519 854	103 110 757	103 004 226
Kostnader				
Personalkostnader	1 186 206,01	1173450,12	57463,23	290 510,92
Resekostnader	776 143,00	735343,99	645984,19	749 159,60
Övriga driftkostnader	14 006 512,51	13419976,17	10763102,94	11 818 543,74
Konsultarvoden ej statliga	8 988 669,56	8603347,34	8840441,4	7 977 720,61
Konsultarvoden statliga	100 074 899,28	99913575,91	108292690,3	100 428 650,03
Övr främmande tjänster	205 999,74	264069,02	195345,75	410 770,01
Periodiserade främmande tjänster	6 500,00	93000	-699098	598 202,00
Aktivering immateriella anläggningstillgångar	-79 068 110,00	-78591619	-80207855	-72 788 641,00
Räntekostn levskuld				
Valutakursförluster ej statl		2846,1		8 295,00
Erh ers vid försäljn av AT			-2000	
Bokfört värde			125,8	
Omföring av reavinst/-förlust			1874,2	
Avskrivn immateriella anläggningstillgångar	72 708 026,16	66891741,33	61082470,5	56 150 117,68
Avskrivn anläggningstillgångar	106 014,85	106014,85	113500,48	86 101,91
Avskr förbättringsutg.	30 760,65	30760,65	252,83	
Summa kostnader	119 021 622	112 642 506	109 084 299	105 729 431
Periodens resultat	79 764	-2 122 653	-5 973 542	-2 725 205

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Johan Anders Pettersson

Auktoriserad revisor

Serienummer: c79d71517ed03f[...]4c2a6ddef2168

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-04-16 06:54:59 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.